

上海市2023年区级单位预算

预算单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

制表人：高婷

审核人：高德品

日期：2023年1月12日

# 目录

一、单位主要职能

二、单位机构设置

三、名词解释

四、单位预算编制说明

五、单位预算表

- 1. 2023年单位财务收支预算总表
- 2. 2023年单位收入预算总表
- 3. 2023年单位支出预算总表
- 4. 2023年单位财政拨款收支预算总表
- 5. 2023年单位一般公共预算支出功能分类预算表
- 6. 2023年单位政府性基金预算支出功能分类预算表
- 7. 2023年单位国有资本经营预算支出功能分类预算表
- 8. 2023年单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表
- 9. 2023年单位“三公”经费和机关运行经费预算表

六、其他相关情况说明

七、项目经费情况说明

八、财政支出项目绩效目标申报表

## 主要职能

**华东师范大学松江实验高级中学**是隶属教育局领导的财政全额拨款事业单位，学校设校长办公室、教导处、政教处、人事处、师资处、总务处、团委办公室、财务室

主要工作职责如下：

- 1、 全面贯彻国家的教育方针，坚持办学的社会主义方向，加强对教育思想的领导，全面推进素质教育，努力培养符合学校培养目标的高中毕业生。
- 2、 调动学校的相关资源，组织实施校务委员会做出的各项决定。
- 3、 制订学校发展的中长期规划和学年度计划，并做出统筹安排，负责审批主管部门（条线）的工作计划和总结，定期检查、督促、指导各部门的工作。
- 4、 强化人才强校、文化兴校、特色固校、依法治校、以德立校的理念，坚持教书育人、管理育人、服务育人、环境育人的原则，不断提高办学质量和效益，提升学校的对外形象。
- 5、 采取多种措施加强师资队伍的建设，把好进口关、疏通出口关，建立校本培训的有效机制，构建有学校个性的教师考核、评价、聘用、推优、奖惩制度。不断深化人事制度和分配制度的改革。
- 6、 加强对总务、财务工作的领导，合理安排、使用学校经费，坚持“外争内控”的原则，切实关心好师生员工的生活。
- 7、 落实各项安全措施，确保学校一方平安。
- 8、 加强与社区的联系，拓展教育视野，扩大学校的社会影响力。
- 9、 统筹安排各窗口工作，促进各项事业繁荣。

## 机构设置

根据上述职责，上海市华东师范大学松江实验高级中学设8个内设机构，包括：校长办公室、教导处、政教处、人事处、师资处、总务处、团委办公室、财务室

# 名词解释

（一）财政拨款收入：是区级预算主管部门及所属预算单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

（二）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

（三）事业单位经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

（四）其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“事业单位经营收入”等以外的收入。

（五）基本支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而编制的年度基本支出计划，包括人员经费和公用经费两部分。

（六）项目支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为完成行政工作任务、事业发展目标或政府发展战略、特定目标，在基本支出之外编制的年度支出计划。

（七）“三公”经费：是与区级财政有经费领拨关系的部门及其下属预算单位使用区级财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费、公务接待费。其中：因公出国（境）费主要安排机关及下属预算单位人员的国际合作交流、重大项目洽谈、境外培训研修等的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务接待费主要安排全国性专业会议、国家重大政策调研、专项检查以及外事团组接待交流等执行公务或开展业务所需住宿费、交通费、伙食费等支出；公务用车购置及运行费主要安排编制内公务车辆的报废更新，以及用于安排市内因公出差、公务文件交换、日常工作开展等所需公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。

（八）机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位使用一般公共预算财政拨款安排的基本支出中的日常公用经费支出。

（九）……：指……。

# 2023年单位预算编制说明

2023年，上海市华东师范大学松江实验高级中学收入预算7679.02万元，其中：财政拨款收入7566.52万元，比上年预算增加433.06万元；其他收入112.50万元。

支出预算7679.02万元，其中：财政拨款支出预算7566.52万元，比上年预算增加433.06万元。财政拨款支出预算中，一般公共预算拨款支出预算7566.52万元，比上年预算增加433.06万元；财政拨款支出主要内容如下：

1.“2050204高中教育”科目5853.14万元，主要用于在职职工工资福利支出、商品和服务支出、对个人和家庭的补助支出以及办公设备购置等。

2.“2050999其他教育费附加安排的支出”科目16.00万元，主要用于区域特色高中建设。

3.“2080502事业单位离退休”科目15.57万元，主要用于单位离休人员补贴以及离退休人员的福利支出。

4.“2080505机关事业单位基本养老保险缴费支出”科目648.41万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳基本养老保险的支出。

5.“2080506机关事业单位职业年金缴费支出”科目324.20万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳职业年金的支出。

6.“2101102事业单位医疗”科目425.52万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳基本医疗保险费的支出。

7.“2210201住房公积金”科目283.68万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳住房公积金的支出。

2023年单位财务收支预算总表

编制单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

单位：元

| 本年收入        |               | 本年支出        |               |               |               |              |
|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 项 目         | 预 算 数         | 项 目         | 预算数           |               |               |              |
|             |               |             | 合计            | 基本支出          |               | 项目支出         |
|             |               |             |               | 人员经费          | 公用经费          |              |
| 一、财政拨款收入    | 75,665,246.83 | 一、教育支出      | 59,816,442.59 | 46,913,108.25 | 11,458,334.34 | 1,445,000.00 |
| 1. 一般公共预算资金 | 75,665,246.83 | 二、社会保障和就业支出 | 9,881,841.01  | 9,726,121.01  | 155,720.00    |              |
| 2. 政府性基金    |               | 三、卫生健康支出    | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |               |              |
| 二、事业收入      |               | 四、住房保障支出    | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |               |              |
| 三、事业单位经营收入  |               |             |               |               |               |              |
| 四、其他收入      | 1,125,000.00  |             |               |               |               |              |
|             |               |             |               |               |               |              |
|             |               |             |               |               |               |              |
|             |               |             |               |               |               |              |
| 收 入 总 计     | 76,790,246.83 | 支 出 总 计     | 76,790,246.83 | 63,731,192.49 | 11,614,054.34 | 1,445,000.00 |

2023年本单位收入预算**7679.02**万元，比上年增加433.06万元，增加5.98%，主要原因是人员经费增加；支出预算7679.02万元，比上年增加433.06万元，增加5.98%，主要原因是人员经费增加。

2023年单位收入预算总表

编制单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

单位：元

| 项目         |    |    |                  | 收入预算          |               |      |          |              |
|------------|----|----|------------------|---------------|---------------|------|----------|--------------|
| 功能分类科目编码   |    |    | 功能分类科目名称         | 合计            | 财政拨款收入        | 事业收入 | 事业单位经营收入 | 其他收入         |
| 类          | 款  | 项  |                  |               |               |      |          |              |
| 合        计 |    |    |                  | 76,790,246.83 | 75,665,246.83 |      |          | 1,125,000.00 |
| 205        |    |    | 教育支出             | 59,816,442.59 | 58,691,442.59 |      |          | 1,125,000.00 |
|            | 02 |    | 普通教育             | 59,656,442.59 | 58,531,442.59 |      |          | 1,125,000.00 |
|            |    | 04 | 高中教育             | 59,656,442.59 | 58,531,442.59 |      |          | 1,125,000.00 |
|            | 09 |    | 教育费附加安排的支出       | 160,000.00    | 160,000.00    |      |          |              |
|            |    | 99 | 其他教育费附加安排的支出     | 160,000.00    | 160,000.00    |      |          |              |
| 208        |    |    | 社会保障和就业支出        | 9,881,841.01  | 9,881,841.01  |      |          |              |
|            | 05 |    | 行政事业单位养老支出       | 9,881,841.01  | 9,881,841.01  |      |          |              |
|            |    | 02 | 事业单位离退休          | 155,720.00    | 155,720.00    |      |          |              |
|            |    | 05 | 机关事业单位基本养老保险缴费支出 | 6,484,080.67  | 6,484,080.67  |      |          |              |
|            |    | 06 | 机关事业单位职业年金缴费支出   | 3,242,040.34  | 3,242,040.34  |      |          |              |
| 210        |    |    | 卫生健康支出           | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |      |          |              |
|            | 11 |    | 行政事业单位医疗         | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |      |          |              |
|            |    | 02 | 事业单位医疗           | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |      |          |              |
| 221        |    |    | 住房保障支出           | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |      |          |              |
|            | 02 |    | 住房改革支出           | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |      |          |              |
|            |    | 01 | 住房公积金            | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |      |          |              |

2023年单位支出预算总表

编制单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

单位：元

| 项目       |    |    |                  | 支出预算          |               |              |
|----------|----|----|------------------|---------------|---------------|--------------|
| 功能分类科目编码 |    |    | 功能分类科目名称         | 合计            | 基本支出          | 项目支出         |
| 类        | 款  | 项  |                  |               |               |              |
| 合 计      |    |    |                  | 76,790,246.83 | 75,345,246.83 | 1,445,000.00 |
| 205      |    |    | 教育支出             | 59,816,442.59 | 58,371,442.59 | 1,445,000.00 |
|          | 02 |    | 普通教育             | 59,656,442.59 | 58,371,442.59 | 1,285,000.00 |
|          |    | 04 | 高中教育             | 59,656,442.59 | 58,371,442.59 | 1,285,000.00 |
|          | 09 |    | 教育费附加安排的支出       | 160,000.00    |               | 160,000.00   |
|          |    | 99 | 其他教育费附加安排的支出     | 160,000.00    |               | 160,000.00   |
| 208      |    |    | 社会保障和就业支出        | 9,881,841.01  | 9,881,841.01  |              |
|          | 05 |    | 行政事业单位养老支出       | 9,881,841.01  | 9,881,841.01  |              |
|          |    | 02 | 事业单位离退休          | 155,720.00    | 155,720.00    |              |
|          |    | 05 | 机关事业单位基本养老保险缴费支出 | 6,484,080.67  | 6,484,080.67  |              |
|          |    | 06 | 机关事业单位职业年金缴费支出   | 3,242,040.34  | 3,242,040.34  |              |
| 210      |    |    | 卫生健康支出           | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |              |
|          | 11 |    | 行政事业单位医疗         | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |              |
|          |    | 02 | 事业单位医疗           | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |              |
| 221      |    |    | 住房保障支出           | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |              |
|          | 02 |    | 住房改革支出           | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |              |
|          |    | 01 | 住房公积金            | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |              |

2023年单位财政拨款收支预算总表

编制单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

单位：元

| 财政拨款收入     |               | 财政拨款支出      |               |               |         |          |
|------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------|----------|
| 项 目        | 预 算 数         | 项 目         | 合计            | 一般公共预算        | 政府性基金预算 | 国有资本经营预算 |
| 一、一般公共预算资金 | 75,665,246.83 | 一、教育支出      | 58,691,442.59 | 58,691,442.59 |         |          |
| 二、政府性基金    |               | 二、社会保障和就业支出 | 9,881,841.01  | 9,881,841.01  |         |          |
| 三、国有资本经营预算 |               | 三、卫生健康支出    | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |         |          |
|            |               | 四、住房保障支出    | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |         |          |
|            |               |             |               |               |         |          |
|            |               |             |               |               |         |          |
|            |               |             |               |               |         |          |
| 收 入 总 计    | 75,665,246.83 | 支 出 总 计     | 75,665,246.83 | 75,665,246.83 |         |          |

# 2023年单位一般公共预算支出功能分类预算表

编制单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

单位：元

| 项目         |    |    |                  | 一般公共预算支出      |               |            |
|------------|----|----|------------------|---------------|---------------|------------|
| 功能分类科目编码   |    |    | 功能分类科目名称         | 合计            | 基本支出          | 项目支出       |
| 类          | 款  | 项  |                  |               |               |            |
| 合        计 |    |    |                  | 75,665,246.83 | 75,345,246.83 | 320,000.00 |
| 205        |    |    | 教育支出             | 58,691,442.59 | 58,371,442.59 | 320,000.00 |
|            | 02 |    | 普通教育             | 58,531,442.59 | 58,371,442.59 | 160,000.00 |
|            |    | 04 | 高中教育             | 58,531,442.59 | 58,371,442.59 | 160,000.00 |
|            | 09 |    | 教育费附加安排的支出       | 160,000.00    |               | 160,000.00 |
|            |    | 99 | 其他教育费附加安排的支出     | 160,000.00    |               | 160,000.00 |
| 208        |    |    | 社会保障和就业支出        | 9,881,841.01  | 9,881,841.01  |            |
|            | 05 |    | 行政事业单位养老支出       | 9,881,841.01  | 9,881,841.01  |            |
|            |    | 02 | 事业单位离退休          | 155,720.00    | 155,720.00    |            |
|            |    | 05 | 机关事业单位基本养老保险缴费支出 | 6,484,080.67  | 6,484,080.67  |            |
|            |    | 06 | 机关事业单位职业年金缴费支出   | 3,242,040.34  | 3,242,040.34  |            |
| 210        |    |    | 卫生健康支出           | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |            |
|            | 11 |    | 行政事业单位医疗         | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |            |
|            |    | 02 | 事业单位医疗           | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |            |
| 221        |    |    | 住房保障支出           | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |            |
|            | 02 |    | 住房改革支出           | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |            |
|            |    | 01 | 住房公积金            | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |            |

2023年部门政府性基金预算支出功能分类预算表

编制单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

单位：元

| 项目         |   |   |          | 政府性基金预算支出 |      |      |
|------------|---|---|----------|-----------|------|------|
| 功能分类科目编码   |   |   | 功能分类科目名称 | 合计        | 基本支出 | 项目支出 |
| 类          | 款 | 项 |          |           |      |      |
| 合        计 |   |   |          |           |      |      |
|            |   |   |          |           |      |      |
|            |   |   |          |           |      |      |
|            |   |   |          |           |      |      |

华东师范大学松江实验高级中学2023年度无政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

2023年部门国有资本经营支出预算

| 项目       |   |   |                  |    |
|----------|---|---|------------------|----|
| 功能分类科目编码 |   |   | 功能分<br>类科目<br>名称 | 合计 |
| 类        | 款 | 项 |                  |    |
| 合 计      |   |   |                  |    |
|          |   |   |                  |    |
|          |   |   |                  |    |
|          |   |   |                  |    |

华东师范大学松江实验高级中学2023年度无国有资本经营预算拨款收入，也无国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。”

表

单位：元

| 国有资本经营预算支出 |      |
|------------|------|
| 基本支出       | 项目支出 |
|            |      |
|            |      |
|            |      |
|            |      |

2023年部门一般公共预算拨款基本支出经济分类预算表

编制单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

单位：元

| 项目         |    |                | 一般公共预算基本支出    |               |               |
|------------|----|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 经济分类科目编码   |    | 经济分类科目名称       | 合计            | 人员经费          | 公用经费          |
| 类          | 款  |                |               |               |               |
| 合        计 |    |                | 75,345,246.83 | 63,731,192.49 | 11,614,054.34 |
| 301        |    | 工资福利支出         | 63,698,192.49 | 63,698,192.49 |               |
|            | 01 | 基本工资           | 9,692,448.00  | 9,692,448.00  |               |
|            | 02 | 津贴补贴           | 1,086,168.00  | 1,086,168.00  |               |
|            | 06 | 伙食补助费          | 163,200.00    | 163,200.00    |               |
|            | 07 | 绩效工资           | 30,534,000.00 | 30,534,000.00 |               |
|            | 08 | 机关事业单位基本养老保险缴费 | 6,484,080.67  | 6,484,080.67  |               |
|            | 09 | 职业年金缴费         | 3,242,040.34  | 3,242,040.34  |               |
|            | 10 | 职工基本医疗保险缴费     | 4,255,177.94  | 4,255,177.94  |               |
|            | 12 | 其他社会保障缴费       | 1,467,023.25  | 1,467,023.25  |               |
|            | 13 | 住房公积金          | 2,836,785.29  | 2,836,785.29  |               |
|            | 99 | 其他工资福利支出       | 3,937,269.00  | 3,937,269.00  |               |
| 302        |    | 商品和服务支出        | 11,614,054.34 |               | 11,614,054.34 |
|            | 01 | 办公费            | 5,442,540.00  |               | 5,442,540.00  |
|            | 02 | 印刷费            | 36,000.00     |               | 36,000.00     |
|            | 05 | 水费             | 8,640.00      |               | 8,640.00      |
|            | 09 | 物业管理费          | 3,142,605.38  |               | 3,142,605.38  |
|            | 13 | 维修（护）费         | 321,720.00    |               | 321,720.00    |
|            | 16 | 培训费            | 288,660.00    |               | 288,660.00    |
|            | 17 | 公务接待费          | 6,000.00      |               | 6,000.00      |
|            | 28 | 工会经费           | 830,528.96    |               | 830,528.96    |
|            | 29 | 福利费            | 876,960.00    |               | 876,960.00    |
|            | 99 | 其他商品和服务支出      | 660,400.00    |               | 660,400.00    |
| 303        |    | 对个人和家庭的补助      | 33,000.00     | 33,000.00     |               |
|            | 08 | 助学金            |               |               |               |
|            | 09 | 奖励金            | 9,000.00      | 9,000.00      |               |

|  |    |             |           |           |  |
|--|----|-------------|-----------|-----------|--|
|  | 99 | 其他对个人和家庭的补助 | 24,000.00 | 24,000.00 |  |
|--|----|-------------|-----------|-----------|--|

2023年部门“三公”经费和机关运行经费预算表

编制单位：026127华东师范大学松江实验高级中学

单位：元

| 预算单位   |                | 2023年“三公”经费预算数 |          |          |            |     |     | 2023年机关运行经费预算数 |
|--------|----------------|----------------|----------|----------|------------|-----|-----|----------------|
|        |                | 合计             | 因公出国（境）费 | 公务接待费    | 公务用车购置及运行费 |     |     |                |
|        |                |                |          |          | 小计         | 购置费 | 运行费 |                |
| 合计     |                | 6,000.00       |          | 6,000.00 |            |     |     |                |
| 026127 | 华东师范大学松江实验高级中学 | 6,000.00       |          | 6,000.00 |            |     |     |                |

# 其他相关情况说明

## 一、2023年“三公”经费预算情况说明

- 2023年“三公”经费预算数为0.60万元，比上年预算持平。其中：
- （一）因公出国（境）费0万元。

（二）华东师范大学松江实验高级中学目前车辆保有量为0。公务用车购置及运行费0万元，比2022年预算增加（减少）0万元。其中：公务用车购置费0万元，比2022年预算增加（减少）0万元；公务用车运行费0万元，比2022年预算增加（减少）0万元。

（三）公务接待费0.60万元。比上年预算增加（减少）0万元。

## 二、机关运行经费预算

2023年本单位无机关运行经费。

## 三、政府采购情况

- 2023年本单位政府采购预算245.90万元，其中：政府采购货物预算3.60万元、政府采购工程预算0万元、政府采购服务预算242.30万元。
- 2023年本单位面向中小企业预留政府采购项目预算金额0万元，其中，预留给小型和微型企业的政府采购项目预算为0万元。

## 四、国有资产占有使用情况

截至2022年12月31日，华东师范大学松江实验高级中学无车辆保有情况，无价值50万元以上通用设备、价值100万以上专业设备保有情况。2023年暂无安排购置车辆/通用设备/专用设备计划。

## 五、绩效目标设置情况

- 2023年度，本单位编报绩效目标的项目共3个，涉及项目预算资金128.50万元。
- （绩效目标管理工作情况，以及编报绩效目标的项目数量、预算金额等）

# 教师队伍建设项目经费情况说明

## 一、项目概述

1. “校本研修”项目，主要实施内容为校本研修。

“双新”持续推进，“3+3”上海高考新的模式加深运行，不仅是对前几年前瞻性工作的考察，也是对今后进一步推进高考改革的重要经验来源。华高过去十多年的各项改革带来的巨大红利，尤其是通过围绕“导学单”推进的学科建设将继续成为我校重要的阵地。以进一步顺应课程改革及上海高考为统领，以释放前期课堂教学改革、深度学习红利为抓手，继续加强我校校本研修工作，以提升教师专业素养和学生的核心素养

2. “骨干教师队伍建设经费”项目，主要实施内容为课题项目研究实施。

在新一轮“强师兴教”行动计划引领下，优化教育人才培养机制、提升骨干教师专业成长的自觉性、集聚学科教学优质资源，培养高端教育人才，促进教育优质均衡发展，切实办好人民满意的教育。完成学校校本研修工作，认真参与培训，按时完成各项工作。共同体成员各执其职，完成任期内的教育教学经验。

## 二、立项依据

1. 上海市教育委员会关于转发《上海市教育考试院关于2014年上海市普通高中学业水平考试高一高二6门科目考试的实施意见》的通知(沪教委基〔2014〕20号)；落实推进《普通高中课程标准》，《普通高中课程方案》、《中国高考评价体系》、《上海市教育委员会关于做好普通高中新课程新教材实施工作的通知》等文件精神。2021年9月份高中阶段全学科将全面启用新教材。需加强校本研修。

2. 根据《中共中央国务院关于全面深化新时代教师队伍建设的意见》、《上海市中长期教育改革发展规划纲要》、《松江区教育事业发展“十四五”规划》、《松江区“强师兴教”三年行动计划（2021-2023年）》等文件精神，为松江教育“强基础、建高原、攀高峰”提供人力资源保障，培养一支学校管理共同体的高素质教师队伍，打造教育高端人才，促进教育优质均衡发展。

## 三、实施主体

为实现项目正常实施，经费的使用得到保障，项目组根据学校制度的内控制度，实行工作责任考核制，将具体责任落实到个人，坚持定期召开校本研修及相应质量分析会，合理布置任务，解决工作中遇到的问题。

## 四、实施方案

以核心项目驱动各成员共同高效课改行动，深入推进基地学校带教工作，在“双新”“双减”形势下提速增效，助力于我校更好地提升学校管理水平和教育教学质量。通过学校管理共同体的骨干教师队伍建设，助推我校创建“媒介素养教育”特色校。

## 五、实施周期

实施周期：2023年1月至2023年12月

## 六、年度预算安排

1. “校本研修”项目

项目辅助计算和详细说明

| 总项目名称 | 项目构成     | 项目分解构成 | 金额（元） | 备注                  |
|-------|----------|--------|-------|---------------------|
| 校本研修  | 专家指导     | 专家讲座   | 40000 | 1000-2000/人次<br>20次 |
|       |          | 专家评估   | 12000 | 800-1200/人次<br>10次  |
|       | 课堂直播支持平台 | 现场人员调度 | 25000 | 500元/次<br>50次       |
|       |          | 设施设备管理 | 25000 | 500元/次<br>50次       |

|    |         |         |        |                   |
|----|---------|---------|--------|-------------------|
|    |         | 平台宣传与直播 | 50000  | 1000元/次<br>50次    |
|    | 学科建设    | 导学案     | 51000  | 30元/本<br>1700本    |
|    |         | 双新教学资料  | 30000  | 50元/本<br>600本     |
|    |         | 活动资料印刷  | 18000  | 30元/本<br>600本     |
|    | 教学案资源平台 | 注册及资源使用 | 34000  | 约200元/人/年<br>170人 |
| 合计 |         |         | 285000 |                   |

2. “骨干教师队伍建设经费”项目

项目辅助计算和详细说明

| 总项目名称      | 项目构成   | 项目分解构成        | 金额（元） | 备注                  |
|------------|--------|---------------|-------|---------------------|
| 骨干教师队伍建设经费 | 专家讲课讲座 | 1. 高级教师，专家讲座  | 16000 | 8次，每次半天4个学时，每次2000元 |
|            |        | 2. 正高级专家讲座    | 8000  | 2次，每次半天4个学时，每次4000元 |
|            | 专家评审评估 | 1. 高级教师，评审评估  | 12000 | 6次，每次半天4个学时，每次2000元 |
|            |        | 2. 正高级教师，评审评估 | 6000  | 2次，每次半天4个学时，每次3000元 |
|            | 专家咨询论证 | 1. 正高级教师，咨询论证 | 6000  | 2次，每次半天4个学时，每次3000元 |
| 合计         |        |               | 50000 |                     |

七、绩效目标

1. “校本研修”项目

| 一级指标 | 二级指标    | 三级指标     | 指标值  |
|------|---------|----------|------|
| 产出指标 | 数量指标    | 导学单完成学科数 | ≥3   |
|      | 质量指标    | 导学单有效利用率 | ≥90% |
|      | 时效指标    | 导学单贯穿教学  | 每学期  |
|      | 社会效益    | 导学单推广率   | ≥90% |
|      | 可持续影响指标 | 学生学习主动性  | 提高   |

|       |               |       |      |
|-------|---------------|-------|------|
| 满意度指标 | 服务对象满意度<br>指标 | 师生满意度 | ≥95% |
|-------|---------------|-------|------|

## 2. “骨干教师队伍建设经费”项目

| 一级指标  | 二级指标      | 三级指标         | 指标值  |
|-------|-----------|--------------|------|
| 产出指标  | 数量指标      | 课题项目建设       | ≥2   |
|       | 质量指标      | 课题项目完成率      | ≥85% |
|       | 时效指标      | 专家指导次数       | 每月一次 |
|       | 成本指标      |              |      |
| 效益指标  | 经济效益      |              |      |
|       | 社会效益      | 社会对学校教师队伍认可度 | 提升   |
|       | 生态效益      |              |      |
|       | 可持续影响指标   | 骨干教师学科专业发展   | 提升   |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 共同体成员满意度     | ≥90% |

# 教育教学活动项目经费情况说明

## 一、项目概述

### 1. “分层走班”项目，主要实施内容为分层走班教学

根据全国统编教材课程改革及《普通高中课程方案》2017年版2020年修订。根据上海市高考改革的要求，提升学校的教育教学质量；我校在原有教学改革的基础上已经获得很大的成果，因此现在在原有的基础上作进一步针对性的修订，有助于我校更好地提升教学质量，更好地适应高考改革新政；我校新进教师通过本项目能够更深入地了解学生学情，同时帮助学生对自己有更为清晰的认识。

### 2. “高中英语学科建设推进项目”项目，主要实施内容为高中英语学科建设推进项目

通过应用相关网络平台，让学生形成练习英语的新型方式和语用习惯。通过全新的练习方式，增加学生对英语学科的兴趣，提升学生合素养的提高。通过口语能力的提高，增加学习的学习热情，培养学生轻松高效学习的学习方式。最终实现教研教学方式的转型，形成新型教学教研模式。（1）利用该平台的大数据统计和分析能力，在智能化学习环境下，科学高效的呈现学生使用情况。为新型教学教研提供大量信息采集数

据来源。（2）教师通过该平台的运用，提升信息化教学水平，熟练借助“外力”资源完成教学活动，导入信息化教育的新思想。

### 3. “校园文化建设”项目，主要实施内容为发放学生奖学金等评优奖励

将课程和活动融合，达到培养学生良好品德、积极进取的精神。开展各类主题活动：艺术节、合唱节、体育节、读书节、科技节、心理健康月等。通过引进来的形式通过专家讲座对师生进行培训。

### 4. “足球一条龙项目建设”项目，主要实施内容为足球一条龙项目建设

根据全国体育特色学校创建及发展要求；根据上海市体育专项化教学的要求，提升学生的体质健康素养；我校在原有体育专项化的基础上已经获得很大的成果，因此现在在原有的基础上作进一步提升，有助于我校更好地提升体育教学质量，更好地开展各项体育锻炼及体育活动；保证学校体育专项化教学及开展学校的体育赛事，更快落实学生的运动技能的养成。

### 5. “篮球一条龙项目建设”项目，主要实施内容为篮球一条龙项目建设

根据全国体育特色学校创建及发展要求；根据上海市体育专项化教学的要求，提升学生的体质健康素养；我校在原有体育专项化的基础上已经获得很大的成果，因此现在在原有的基础上作进一步提升，有助于我校更好地提升体育教学质量，更好地开展各项体育锻炼及体育活动；保证学校体育专项化教学及开展学校的体育赛事，更快落实学生的运动技能的养成。

### 6. “排球一条龙项目建设”项目，主要实施内容为排球一条龙项目建设

根据全国体育特色学校创建及发展要求；根据上海市体育专项化教学的要求，提升学生的体质健康素养；我校在原有体育专项化的基础上已经获得很大的成果，因此现在在原有的基础上作进一步提升，有助于我校更好地提升体育教学质量，更好地开展各项体育锻炼及体育活动；保证学校体育专项化教学及开展学校的体育赛事，更快落实学生的运动技能的养成。

## 二、立项依据

### 1. “分层走班”项目

分层走班作为切实推进学生学业能力的一个十分有效的抓手，对于提升教师的教学水平、促进学生学习能力及自信心有十分重要的价值。本项目旨在通过开展数学、英语分层走班，尝试用新的形式激励学生及教师，并帮助学生及教师更好地适应加三分类走班。

### 2. “高中英语学科建设推进项目”项目

根据《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》、《中共中央 国务院关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》、《国家中长期教育改革和发展规划纲要》、《上海市中长期教育改革和发展规划纲要》、《上海市进一步推进高中阶段学校考试招生制度改革实施意见》、《上海市普通高中学业水平考试实施办法》、《松江区教育综合改革方案》、《松江区高中教学联盟建设实施意见》等文件精神。

### 3. “校园文化建设”项目

根据我区德育工作的要求和学校德育工作规划，通过开展丰富多彩的校园活动，开发和创新德育课程，不断加强对学生的思想道德教育。

### 4. “足球一条龙项目建设”项目

全国体育特色学校发展的要求；学校体育专业化教学及发展要求；学生体质健康及运动技能养成要求

### 5. “篮球一条龙项目建设”项目

全国体育特色学校发展的要求；学校体育专业化教学及发展要求；学生体质健康及运动技能养成要求

### 6. “排球一条龙项目建设”项目

全国体育特色学校发展的要求；学校体育专业化教学及发展要求；学生体质健康及运动技能养成要求

## 三、实施主体

1. “分层走班”项目

做好统编教材全面推开的契机，更好落实分类分层教学。高一、高二开展分层走班，并通过柔性调层给学生选择的机会，同时将分层走班作为我校特色建设的抓手。

2. “高中英语学科建设推进项目”项目

以高考招生制度改革精神为指导，进一步探索学科教学改革，推动课堂教学转型，加强高考评价研究，提升高中英语教学质量，加强区域英语学科建设。

为实现项目正常实施，经费的使用得到保障，各项目组根据学校制度的内控制度，实行工作责任考核制，将具体责任落实到个人，坚持定期召开校本研修及相应质量分析会，合理布置任务，解决工作中遇到的问题。

四、实施方案

1. “分层走班”项目

全面提高学校的教育教学质量，提升学生对于数学、英语的学习兴趣及学习能力；提升教师的学科教育教学水平；

2. “高中英语学科建设推进项目”项目

项目启动阶段：编制项目实施方案、组建项目组研究团队、专家指导团队、教学实践团队；完成项目立项；进行学校教师培训。

项目研究阶段：制定项目研究方案；完成各校家长匿名问卷调查（微信版）数据统计与反馈；进行公开课展示、特色竞技比赛；进行项目总结，完成项目中期汇报和展示。

项目结题阶段：完成项目预期各项任务；完成项目报告和配套成果；开项目总结会，梳理成果，并进行推广应用；举行项目结题展示活动，形成区域辐射。

3. “校园文化建设”项目

打造德育课程品牌、寻找学科德育途径、提升心理健康教育内涵，促进德育队伍建设发展，培养学生良好的思想品德，促进学生道德准则和行为习惯的知行合一、止于至善。

4. “足球、篮球、排球一条龙项目建设”项目

根据上海市体育专项化教学的要求，提升学生的体质健康素养；我校在原有体育专项化的基础上已经获得很大的成果，因此现在在原有的基础上作进一步提升，有助于我校更好地提升体育教学质量，更好地开展各项体育锻炼及体育活动；保证学校体育专项化教学及开展学校的体育赛事，更快落实学生的运动技能的养成。

五、实施周期

实施周期：2023年1月至2023年12月

六、年度预算安排

1. “分层走班”项目

项目辅助计算和详细说明

| 总项目名称 | 项目构成    | 项目分解构成 | 金额<br>(元) | 备注                 |
|-------|---------|--------|-----------|--------------------|
| 分层走班  | 专家指导    | 专家讲座   | 7500      | 1000-1500/人次<br>5次 |
|       |         | 项目评估   | 6000      | 800-1200/人次<br>5次  |
|       | 专业书籍与影像 | 教师用书   | 24000     | 100/人/学期<br>120人   |
|       | 课题与论文   | 课题费    | 24000     | 100/人/学期           |

|    |      |        |       |                  |
|----|------|--------|-------|------------------|
|    |      |        |       | 120人             |
|    | 课务系统 | 自动排课系统 | 10000 | 5000/学期<br>全学科   |
|    |      | 合班规划系统 | 7200  | 600/学期/门<br>6门功课 |
| 合计 |      |        | 78700 |                  |

2. “高中英语学科建设推进项目”项目

项目辅助计算和详细说明

| 总项目名称                | 项目构成     | 项目分解构成 | 金额<br>(元) | 备注                 |
|----------------------|----------|--------|-----------|--------------------|
| 高中英语<br>学科建设<br>推进项目 | 专家指导     | 专家指导费  | 3000      | 1000-1500/人次2<br>次 |
|                      | 课程维护     | 更新维护   | 10000     | 500/周<br>20周       |
|                      | 听说系统内容服务 | 听说卡    | 137500    | 250/人<br>550人      |
| 合计                   |          |        | 150500    |                    |

3. “校园文化建设”项目

项目辅助计算和详细说明

| 总项目<br>名称 | 项目构成 | 项目分解构成        | 金额<br>(元) | 备注             |
|-----------|------|---------------|-----------|----------------|
| 校园<br>文化  | 艺术节  | 舞台搭建          | 7200      |                |
|           |      | 地毯铺设          | 1000      |                |
|           |      | 控台            | 3500      |                |
|           |      | 话筒（小蜜蜂<br>等）  | 6500      |                |
|           |      | 灯             | 6000      |                |
|           |      | 背景板、侧板        | 4500      |                |
|           |      | SE线阵          | 5000      |                |
|           |      | 服装租赁          | 4500      | 45元/件 100<br>件 |
|           |      | 音响师、灯光师<br>等  | 9000      |                |
|           |      | 节目单、邀请函<br>印刷 | 5000      | 各300份          |
|           |      | 音响            | 8000      |                |
|           | 合唱节  | 舞台搭建          | 7000      |                |

|    |                 |             |             |                     |
|----|-----------------|-------------|-------------|---------------------|
|    |                 | 地毯铺设        | 1000        |                     |
|    |                 | 控台          | 3500        |                     |
|    |                 | 服装租赁        | 5000        |                     |
|    |                 | 音响师、灯光师等    | 9000        |                     |
|    |                 | SE线阵        | 5200        |                     |
|    |                 | 话筒（小蜜蜂等）    | 6500        |                     |
|    |                 | 节目单、邀请函印刷   | 5000        | 各300份               |
|    |                 | 音响          | 7600        |                     |
|    | 德育课程（全员导师）      | 教师评估        | 50/人        | 170人                |
|    |                 | 教师课程        | 50/人        | 170人                |
|    |                 | 面授讲座        | 800/次       | 1-2次                |
|    |                 | 家庭评估        | 10/人        | 1700人               |
|    |                 | 家长课程        | 50/课时       | 共20课时               |
|    | 德育课程（急救教育课程）    | 课程材料采购      | 8000        | 如AED、心肺复苏人模         |
|    |                 | 课程材料印刷      | 1200        | 学生手册等               |
|    |                 | 展示活动        | 3000        | 融合课程讲台搭台、背景设计、文创品印刷 |
|    | 德育课程（班主任专项技能培训） | 心理健康指导师     | 1280/人      | 20人左右               |
|    |                 | 家庭教育指导师     | 980/人       | 20人左右               |
|    | 心理健康月           | 彩笔、彩色纸、磁铁采购 | 6000        | 全校                  |
|    |                 | 专家讲座        | 2000/次      | 1-2次                |
| 合计 |                 |             | 200，<br>100 |                     |

4. “足球一条龙项目建设”项目

项目辅助计算和详细说明

| 总项目名称       | 项目构成 | 项目分解构成 | 金额（元） | 备注                |
|-------------|------|--------|-------|-------------------|
| 体育一条龙项目（足球） | 专家指导 | 专家指导   | 4500  | 1000-1500/次<br>3次 |
|             | 教练辅导 | 教练辅导   | 6500  | 1000-1500/次<br>5次 |

|  |           |         |       |                   |
|--|-----------|---------|-------|-------------------|
|  | 足球教师专业提升  | 专业书籍与影像 | 4500  | 150/人/学期<br>15人*2 |
|  |           | 课题与论文   | 4500  | 150/人/学期<br>15人*2 |
|  | 足球活动注册    | 运动员注册   | 20000 | 100/人/次<br>200人次  |
|  |           | 比赛注册    | 30000 | 1000/人/次<br>30次   |
|  | 足球训练与比赛用品 | 足球训练服   | 15000 | 500元/人/件<br>30件   |
|  |           | 足球鞋     | 12000 | 600元/人/双<br>20人   |
|  |           | 分队背心    | 2000  | 40元/人/件<br>20双    |
|  | 合计        |         | 99000 |                   |

5. “篮球一条龙项目建设”项目  
项目辅助计算和详细说明

| 总项目名称           | 项目构成      | 项目分解构成 | 金额<br>(元) | 备注                     |
|-----------------|-----------|--------|-----------|------------------------|
| 体育一条龙项目<br>(篮球) | 专家指导      | 专家咨询   | 4500      | 1000-1500人<br>/次<br>3次 |
|                 |           |        |           |                        |
|                 | 教练辅导      | 特长生评估  | 6500      | 1000-1500人<br>/次<br>5次 |
|                 |           |        |           |                        |
|                 | 篮球教师专业提升  | 专业资料   | 4500      | 150/人/学期<br>15人*2      |
|                 |           | 课题论文费  | 4500      | 150/人/学期<br>15人*2      |
|                 | 篮球活动注册    | 运动员注册  | 10000     | 100/人/次<br>100人次       |
|                 |           | 比赛注册   | 10000     | 1000/人/次<br>10次        |
|                 | 篮球训练与比赛用品 | 足球训练服  | 9000      | 300/人/件<br>30件         |
|                 |           | 足球鞋    | 6000      | 600/人/双<br>10双         |
|                 |           | 分队背心   | 800       | 40/人/件<br>20件          |
|                 |           | 足球     | 4200      | 300/个                  |

|    |  |  |       |     |
|----|--|--|-------|-----|
|    |  |  |       | 14个 |
| 合计 |  |  | 60000 |     |

6. “排球一条龙项目建设”项目

项目辅助计算和详细说明

| 总项目名称       | 项目构成      | 项目分解构成  | 金额<br>(元) | 备注                    |
|-------------|-----------|---------|-----------|-----------------------|
| 体育一条龙项目（排球） | 专家指导      | 专家指导    | 4500      | 1000-1500/<br>次<br>3次 |
|             | 教练辅导      | 教练辅导    | 6500      | 1000-1500/<br>次<br>5次 |
|             | 排球教师专业提升  | 专业书籍与影像 | 4500      | 约150/人/学期<br>15人*2    |
|             |           | 课题与论文   | 4500      | 约150/人/学期<br>15人*2    |
|             | 排球活动注册    | 运动员注册   | 10000     | 约100/人/次<br>100人次     |
|             |           | 比赛注册    | 10000     | 约1000/人/次<br>10次      |
|             | 排球训练与比赛用品 | 球衣      | 4000      | 约200/件<br>20件         |
|             |           | 排球      | 6000      | 约100/个<br>60个         |
| 合计          |           |         | 50000     |                       |

七、绩效目标

1. “分层走班”项目

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标       | 指标值    |
|------|------|------------|--------|
| 产出指标 | 数量指标 | 学生分层走班覆盖人数 | ≥1000人 |
|      | 质量指标 | 各层学生成绩进步人数 | 提升     |
|      | 时效指标 | 师生适应加三分类走班 | 当年3月份  |

|       |           |                    |      |
|-------|-----------|--------------------|------|
|       | 社会效益      | 社会对分层走班的认同度        | ≥90% |
|       | 可持续影响指标   | 学生对数学、英语的学习兴趣及学习能力 | 提升   |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 学生及家长满意度           | ≥95% |

## 2. “高中英语学科建设推进项目”项目

(1) 通过应用相关网络平台，让学生形成练习英语的新型方式和语用习惯。

(2) 通过全新的练习方式，增加学生对英语学科的兴趣，提升学生合素养的提高。

(3) 通过口语能力的提高，增加学习的学习热情，培养学生轻松高效学习的学习方式。

(4) 最终实现教研教学方式的转型，形成新型教学教研模式。a. 利用该平台的大数据统计和分析能力，在智能化学习环境下，科学高效的呈现学生使用情况。为新型教学教研提供大量信息采集数据来源。b. 教师通过该平台的运用，提升信息化教学水平，熟练借助“外力”资源完成教学活动，导入信息化教育的新思想。

## 3. “校园文化建设”项目

(1) 通过使用绩效内的资金开展校园各项文化活动，落实学校校园文创设；

(2) 通过各类节庆活动、生涯导师平台的引入，提升学生的在校生活体验；

(3) 通过心理健康、家庭教育类的培训，提升学校教师师德能力。

## 4. “足球一条龙项目建设”项目

| 一级指标 | 二级指标    | 三级指标       | 指标值   |
|------|---------|------------|-------|
| 产出指标 | 数量指标    | 足球特长学生数    | 约30人  |
|      | 质量指标    | 足球专项课程开设率  | 100%  |
|      | 时效指标    | 足球专项课考核    | 每季度一次 |
|      | 社会效益    | 足球特色学校知名度  | 提升    |
|      | 可持续影响指标 | 特长学生报考相关专业 | 提升    |

|       |           |         |      |
|-------|-----------|---------|------|
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 学生家长满意度 | ≥95% |
|-------|-----------|---------|------|

#### 5. “篮球一条龙项目建设”项目

| 一级指标  | 二级指标      | 三级指标       | 指标值   |
|-------|-----------|------------|-------|
| 产出指标  | 数量指标      | 篮球特长学生数    | 约15人  |
|       | 质量指标      | 篮球专项课程开设率  | 100%  |
|       | 时效指标      | 篮球专项课考核    | 每季度一次 |
|       | 社会效益      | 文体特色学校知名度  | 提升    |
|       | 可持续影响指标   | 特长学生报考相关专业 | 提升    |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 学生及家长满意度   | ≥95%  |

#### 6. “排球一条龙项目建设”项目

| 一级指标 | 二级指标    | 三级指标       | 指标值   |
|------|---------|------------|-------|
| 产出指标 | 数量指标    | 排球特长学生数    | 约15人  |
|      | 质量指标    | 排球专项课程开设率  | 100%  |
|      | 时效指标    | 排球专项课考核    | 每季度一次 |
|      | 社会效益    | 文体特色学校知名度  | 提升    |
|      | 可持续影响指标 | 特长学生报考相关专业 | 提升    |

|       |           |          |      |
|-------|-----------|----------|------|
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 学生及家长满意度 | ≥95% |
|-------|-----------|----------|------|

## 学生帮困项目经费情况说明

### 一、项目概述

#### 1. “学生补助”项目，主要实施内容为贫困生资助发放

对于低保、贫困生的资助能够切实减轻其经济负担，安心在校学习；通过资助，使得品学兼优的学生在校安心完成学业。

#### 2. “学生奖励”项目，主要实施内容为发放学生奖学金等评优奖励

培育学生核心素养，促进班集体建设，推动学校教育教学工作开展；通过奖学金项目，树立优秀学生的榜样，营造学校浓厚学习氛围

### 二、立项依据

#### 1. “学生补助”项目

《上海市中小学幼儿园学生资助资金管理实施办法》中针对本市公办、民办等各类普通高中学校中在籍在读的城乡低保家庭学生、特困供养人员、烈士子女、孤儿、本市户籍低收入困难家庭学生、建档立卡贫困家庭学生、本市普通高中学校中在籍在读，持有《残疾人证》的适龄残疾学生开展资助。

#### 2. “学生奖励”项目

根据学校发展规划和德育部门工作计划及学校各类评优方案，以精神激励和物质奖励相结合的方式，对优秀学生进行奖励，同时优化和创新奖励方式，培育学生核心素养。

### 三、实施主体

#### 1. “学生补助”项目

针对本校在籍在读的城乡低保家庭学生、特困供养人员、烈士子女、孤儿、本市户籍低收入困难家庭学生、建档立卡贫困家庭学生、本校在籍在读，持有《残疾人证》的适龄残疾学生开展资助。

#### 2. “学生奖励”项目

严格按照学校采购制度和各项目组年度工作方案执行，各项目组委派专人负责，有计划地推进“荣誉系列”各奖励活动，做好先进典型的表彰和先进事迹的辐射。

### 四、实施方案

#### 1. “学生补助”项目

每学年结束及开学初对国家资助进行宣传针对有需要的学生下发资助材料，辅助填写汇总上交材料，根据市级、区级安排下发资助

#### 2. “学生奖励”项目

- （1）1月开学初根据本年度部门计划设定相应的项目
- （2）1月-12月逐步实施开展德育活动
- （3）各学期学期中、期末结合活动开展情况开展评选
- （4）期末根据教导处学生学业表现结合教师评价进行奖学金的发放

### 五、实施周期

实施周期：2023年1月至2023年12月

## 六、年度预算安排

### 1. “学生补助”项目

#### 国家助学金标准

（1）城乡低保家庭学生、特困供养人员、烈士子女、孤儿和残疾学生、建档立卡贫困家庭学生：资助标准为每生每年 4000 元。

（2）低收入困难家庭学生：资助标准为每生每年 2000 元。

（3）其他家庭经济困难学生：平均资助标准为每生每年 1500元，具体标准由市、区财政和教育部门，结合学生家庭经济困难程度，在 1000-3000 元范围内确定,可以分 2-3 档。

普通高中国家助学金资助面为不超过普通高中在校生总数的 10%

依照往年我校各年级贫困生测算情况，总金额在16万元左右。

### 2. “学生奖励”项目

奖学金8万元；优秀毕业生奖励2万元；优秀贫困生奖励2万元；各类活动奖品采购预算3万元。

依照往年我校各年级测算情况，总金额在15万元左右。

## 七、绩效目标

### 1. “学生补助”项目

（1）对于低保、贫困生的资助能够切实减轻其经济负担，安心在校学习；

（2）通过资助，使得品学兼优的学生在校安心完成学业；

### 2. “学生奖励”项目

（1）奖励公开、公平、公正，实施透明度高

（2）奖学金覆盖面8%。

（3）采购及资金使用流程规范